**BIZNESPLAN PRZEDSIĘBIORSTWA SPOŁECZNEGO  
– przykładowy układ**

**Dotyczy pomysłu :** ……………………………………

1. **INFORMACJE PODSTAWOWE**
2. **DANE WNIOSKODAWCY**

* Nazwa przedsiębiorstwa społecznego
* Adres siedziby (aktualny lub planowany)
* Numer NIP i KRS, data rejestracji (jeśli podmiot jest zarejestrowany)

|  |
| --- |
|  |

1. **CHARAKTERYSTYKA PROWADZONEJ/PLANOWANEJ DZIAŁALNOŚCI**

* Obszar, na którym jest/będzie wykonywana działalność
* Planowana data rozpoczęcia działalności będącej przedmiotem biznesplanu
* Przedmiot i zakres aktualnej działalności – jeśli dotyczy (podaj numery PKD – maks. 3)
* Przedmiot i zakres planowanej działalności (podaj numery PKD – maks. 3)
* Cele społeczne PS

|  |
| --- |
|  |

1. **MODEL BIZNESOWY**
2. **DOCELOWE GRUPY KLIENTÓW - grupy osób i organizacji, do których chcemy dotrzeć**

|  |  |
| --- | --- |
| **Opis docelowej grupy klientów** | **Jaką potrzebę danej grupy będziemy zaspokajać? / jaki problem będziemy rozwiązywać?** |
|  |  |
|  |  |

1. **OPIS PRODUKTÓW LUB USŁUG I ICH WARTOŚĆ DLA KLIENTÓW**

Pytania pomocnicze:

1. Jakie produkty/ usługi chcemy zaoferować poszczególnym grupom klientów?
2. Wskaż głównych konkurentów oraz scharakteryzuj ich
3. Co sprawi, że klienci zdecydują się skorzystać z naszej oferty (jaką dodatkową wartość w porównaniu do innych ofert będzie miała nasza oferta?)?

|  |
| --- |
|  |

1. **SPOSÓB NAWIĄZYWANIA I UTRZYMYWANIA RELACJI Z KLIENTAMI**

Pytania pomocnicze:

1. W jaki sposób dotrzemy do klientów z informacją o swojej ofercie?
2. W jaki sposób klienci szukają informacji o ofertach na tym rynku?
3. Jakiego rodzaju relacji/obsługi oczekują od nas docelowe grupy klientów?

|  |
| --- |
|  |

1. **SPOSÓB SPRZEDAŻY**

Pytania pomocnicze:

1. Jak będzie odbywała się sprzedaż (chodzi o proces sprzedaży, a nie sposoby docierania do klientów) i dystrybucja (dostarczenie produktu do klienta)?

|  |
| --- |
|  |

1. **GŁÓWNE DZIAŁANIA/PROCESY – najważniejsze działania, które należy podjąć, aby firma sprawnie działała.**

Pytania pomocnicze:

1. Jakie procesy i działania są niezbędne w planowanej działalności?
2. Jak zaplanowana została struktura organizacyjna?
3. Kto będzie odpowiedzialny za poszczególne procesy i działania?

|  |
| --- |
|  |

1. **ZASOBY**

Pytania pomocnicze:

1. Co jest Ci potrzebne do prowadzenia biznesu?
2. Jakie stanowiska pracy powstaną w związku z planowaną działalnością (z podziałem na stanowiska pracy powstałe w ramach dotacji oraz pozostałe)? Jakie kompetencje muszą posiadać pracownicy zatrudnieni na poszczególnych stanowiskach?

|  |
| --- |
|  |

1. **KLUCZOWI PARTNERZY - od kogo zależy działalność naszej firmy?**

Pytania pomocnicze:

1. Kim są nasi kluczowi partnerzy?
2. Kim są nasi kluczowi dostawcy?
3. Jakie zasoby możemy pozyskać od partnerów?
4. Jakie działania wykonują partnerzy?

|  |
| --- |
|  |

1. **KOSZTY DZIAŁALNOŚCI**

Pytania pomocnicze:

1. Na jakiej podstawie w analizie finansowej przyjęto wielkość poszczególnych pozycji kosztów?

|  |
| --- |
|  |

1. **PRZYCHODY**

Pytania pomocnicze:

1. Co uwiarygadnia poszczególne wielkości przychodów przyjęte w analizie finansowej? Na jakiej podstawie przyjęto planowane przychody?

|  |
| --- |
|  |

1. **INNE INFORMACJE**

Dokumenty/informacje, które są istotne dla składającego biznesplan

1. **INFORMACJE DODATKOWE**
2. **ANALIZA RYZYKA**

Wskaż czynniki ryzyka (np. zdarzenia lub sytuacje), które mogą zakłócić prowadzenie działalności oraz zaproponuj działania w odpowiedzi na ich wystąpienie (minimum 5).

|  |
| --- |
|  |

1. **INICJATORZY**

Opisz doświadczenie i umiejętności, posiadane przez kadrę Wnioskodawcy, który będzie realizowała biznesplan

|  |
| --- |
|  |

1. **ZARZĄD/MENEDŻER PS**

Opisz kompetencje menedżerskie/przedsiębiorcze zarządu/menedżera? Czy zarząd/menedżer PS posiada doświadczenie kierownicze?

|  |
| --- |
|  |

1. **ZAŁĄCZNIKI**
2. Zestawienie nakładów początkowych

**Pouczony i świadomy/a odpowiedzialności karnej wynikającej z art. 286 § 1 kodeksu karnego przewidującego karę pozbawienia wolności od 6 miesięcy do 8 lat za przestępstwo oszustwa, oświadczam, iż informacje przedstawione powyżej odpowiadają stanowi faktycznemu i są prawdziwe.**

**Podpisy wnioskodawców: Data, miejsce**

………………….………………………….. ……….………………………..

Załącznik nr 1 do Biznesplanu przedsiębiorstwa społecznego

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Zestawienie nakładów początkowych** | | | | | | |
| **Lp.** | **Nazwa wydatku** | **Istotne cechy / parametry** | **Ilość** | **Cena jedn.**  **(bez VAT)** | **Wartość wydatku łącznie**  **(bez VAT)** | **Uzasadnienie konieczności poniesienia wydatku** |
| **1.** |  |  |  |  |  |  |
| **2.** |  |  |  |  |  |  |
| **3.** |  |  |  |  |  |  |
| **4.** |  |  |  |  |  |  |
| **5.** |  |  |  |  |  |  |
| **6.** |  |  |  |  |  |  |
| **7.** |  |  |  |  |  |  |
| **8.** |  |  |  |  |  |  |
| **Ogółem** | | |  |  |  |  |